



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
FIRENZE

**DICEA**

DIPARTIMENTO  
DI INGEGNERIA CIVILE  
E AMBIENTALE

**Estratto Seduta del Consiglio di Dipartimento del 12 maggio 2021**

**Verbale N. 6/2021**

Alle ore 15,00 del giorno 12 maggio 2021, si è riunito il Consiglio del Dipartimento di Ingegneria Civile e Ambientale, Ordinario e Limitato, in modalità telematica, secondo le modalità previste dal nuovo *Regolamento per lo svolgimento delle sedute degli organi collegiali dell'Università di Firenze in modalità telematica* approvato con DR n. n. 370 prot. 48115 del 18.3.2020.

**Professori Ordinari (9)**

|   |           |           | <b>P</b>                 | <b>AG</b> | <b>A</b> |
|---|-----------|-----------|--------------------------|-----------|----------|
| 1 | BAZZOCCHI | Frida     | Presente fino alle 15,35 |           |          |
| 2 | BORRI     | Claudio   |                          |           |          |
| 3 | CASTELLI  | Fabio     | Presente dalle 16,28     |           |          |
| 4 | LA TORRE  | Francesca |                          |           | X        |
| 5 | LUBELLO   | Claudio   | X                        |           |          |
| 6 | PARIS     | Enio      | X                        |           |          |
| 7 | SIRINI    | Piero     |                          |           | X        |
| 8 | SOLARI    | Luca      | X                        |           |          |
| 9 | SPINELLI  | Paolo     |                          |           | X        |

**Professori Associati (22)**

|    |              |                | <b>P</b> | <b>AG</b> | <b>A</b> |
|----|--------------|----------------|----------|-----------|----------|
| 1  | ALESSANDRINI | Adriano        | X        |           |          |
| 2  | BABALIS      | Dimitra        | X        |           |          |
| 3  | BARTOLI      | Gianni         | X        |           |          |
| 4  | BETTI        | Michele        | X        |           |          |
| 5  | CAPORALI     | Enrica         | X        |           |          |
| 6  | CAPPIETTI    | Lorenzo        | X        |           |          |
| 7  | CHIOSTRINI   | Sandro         |          | x         |          |
| 8  | DI NASO      | Vincenzo       | X        |           |          |
| 9  | DOMENICHINI  | Federico       | X        |           |          |
| 10 | FACCHINI     | Luca           | X        |           |          |
| 11 | FACCIORUSSO  | Johann Antonio | X        |           |          |
| 12 | FAGONE       | Mario          | X        |           |          |
| 13 | GORI         | Riccardo       | x        |           |          |
| 14 | MADIAI       | Claudia        | X        |           |          |
| 15 | MARIANO      | Paolo Maria    |          | x         |          |
| 16 | MASIERO      | Andrea         | X        |           |          |
| 17 | MUNZ         | Giulio         | X        |           |          |

|    |            |          |   |  |   |
|----|------------|----------|---|--|---|
| 18 | ORLANDO    | Maurizio | X |  |   |
| 19 | RANOCCHIAI | Giovanna | X |  |   |
| 20 | TERENZI    | Gloria   | X |  |   |
| 21 | TUCCI      | Grazia   |   |  | X |
| 22 | ZANI       | Nicola   | X |  |   |

**Ricercatori (14)**

|    |             |                   | <b>P</b> | <b>AG</b> | <b>A</b> |
|----|-------------|-------------------|----------|-----------|----------|
| 1  | ARRIGHI     | Chiara            | X        |           |          |
| 2  | BARDOTTI    | Roberto           | X        |           |          |
| 3  | BONORA      | Valentina         | X        |           |          |
| 4  | FRANCALANCI | Simona            | X        |           |          |
| 5  | GALANO      | Luciano           | X        |           |          |
| 6  | MANNINI     | Claudio           | X        |           |          |
| 7  | MARINO      | Enzo              | X        |           |          |
| 8  | MARRA       | Antonino Maria    | X        |           |          |
| 9  | MEOCCI      | Monica            |          | X         |          |
| 10 | MORANO      | Salvatore Giacomo |          |           | X        |
| 11 | MUGNAI      | Francesco         | X        |           |          |
| 12 | PINTUCCHI   | Barbara Lorenza   | X        |           |          |
| 13 | SALVATORI   | Luca              | X        |           |          |
| 14 | UZIELLI     | Marco             | X        |           |          |

**Rappresentanti degli studenti (4)**

|   |                 |               | <b>P</b> |  |   |
|---|-----------------|---------------|----------|--|---|
| 1 | <i>CINI</i>     | <i>Matteo</i> |          |  | X |
| 2 | <i>GROSSI</i>   | <i>Matteo</i> |          |  | X |
| 3 | <i>MUSTAJAJ</i> | <i>Medon</i>  |          |  | X |
| 4 | <i>SHABANI</i>  | <i>Aldion</i> |          |  | X |

**Rappresentanti dei dottorandi (2)**

|   |           |         | <b>P</b> | <b>AG</b> | <b>A</b> |
|---|-----------|---------|----------|-----------|----------|
| 1 | GEPPETTI  | Andrea  | X        |           |          |
| 2 | INNOCENTI | Lorenzo | X        |           |          |

**Rappresentanti degli assegnisti (2)**

|   |           |                | <b>P</b> | <b>AG</b> | <b>A</b> |
|---|-----------|----------------|----------|-----------|----------|
| 1 | GIACHETTI | Andrea         | X        |           |          |
| 2 | PARISI    | Erica Isabella | X        |           |          |

**Rappresentanti del personale tecnico amministrativo (3)**

|   |            |       | <b>P</b> | <b>AG</b> | <b>A</b> |
|---|------------|-------|----------|-----------|----------|
| 1 | GIUNTI     | Laura | X        |           |          |
| 2 | MASCHERINI | Muzio |          | X         |          |

**Responsabile amministrativo**

|   |       |      | <b>P</b> | <b>AG</b> | <b>A</b> |
|---|-------|------|----------|-----------|----------|
| 1 | NIGRO | Rina | X        |           |          |

Presiede la seduta il Direttore Prof. Claudio Lubello

**L'ordine del giorno, inviato con Prot n. 135536 del 05/05/2021, e modificato con Prot. n. 139282 del 10/05/ 2021 è il seguente:**

1. Comunicazioni
2. Approvazione verbale seduta precedente
3. **Ratifica della nomina della Commissione per la valutazione della proposta di conferimento titolo di Prof.re Onorario**
4. **Proposta di conferimento titolo di Prof.re Onorario**
5. Convenzione per il finanziamento di borse di dottorato
6. Convenzione per accoglienza dottorando
7. **Convenzioni per rilascio doppio titolo sui Cdl triennale e magistrale**
8. Richiesta di adesione al Centro interdipartimentale per lo studio delle dinamiche complesse (CSDC)
9. Nuovo Tariffario Laboratorio Dipartimentale
10. Progetti di ricerca
11. *Visiting researcher*
12. Frequentatori volontari
13. Cultori della materia
14. Assegni di ricerca
15. Borse di studio e ricerca
16. Reclutamento di collaboratori esterni
17. Incarichi per seminari
18. Progetto di Coordinamento Amministrativo Dief Dicea

**Il Parte:**

**Riservata ai Professori Ordinari**

19. Proposta di chiamata di n.1 Professore Ordinario, SC 08/B3 SSD ICAR/09 di cui al DR 599/2020

**OMISSIS**

**18. Progetto di Coordinamento Amministrativo Dief Dicea**

Il Presidente invita la Dott.ssa Patrizia Cecchi, nominata con DD n. 474 del 19.3.2021 Coordinatore Amministrativo per il Dicea e Dief, ad illustrare il progetto che è stato predisposto in relazione al Decreto sopra nominato. A partire dal 14/6/2021, data del collocamento in quiescenza della Dott.ssa Cecchi, è previsto il subentro della Dott.ssa Rina Nigro quale Coordinatore dei deu

Dipartimenti. La documentazione di dettaglio sul progetto di Coordinamento è già stata resa nota al Consiglio di Dipartimento.

La Dott.ssa P. Cecchi introduce il progetto, con l'aiuto di alcune slide, specificando che lo stesso era stato presentato in data 19/4/2021 al personale amministrativo delle due strutture, acquisendo importanti input aggiuntivi, e successivamente, in data 22/4/2021, al Direttore Generale ed ai Direttori dei due Dipartimenti, acquisendone la validazione.

Il Progetto prende avvio dalle finalità dettate dal Decreto e dal contesto delle due strutture per impostare – in via sperimentale - un Coordinamento che realizzi a tendere, oltre che compatibilmente alla situazione pandemica tuttora in atto, servizi amministrativi trasversali funzionali e possibilmente sostenibili nel tempo che incrementino la *customer satisfaction* dell'utenza. Per poter giungere ad una ipotesi di organizzazione interna sono state fatte analisi prodromiche sia in relazione al contesto generale delle due strutture in seno ad UNFI che alla specifica situazione dei due dipartimenti che, in particolare – oltre ad una cronica carenza organica del Dief – vedono nella maggior parte dei casi persone che insistono su processi diversi. Ciò, se da un lato non ha fermato la progettualità, dall'altro ha indotto a chiedere all'Ateneo, fin da subito, di mettere in campo azioni specifiche in relazione alla sostenibilità futura del coordinamento ed al fine di non compromettere l'attuale equilibrio del Dicea:

- conferma al Dief n. 2 unità di personale attualmente in scadenza al 30.9. p.v.,
- assegnazione n. 1 unità di personale da destinare al servizio di supporto alla ricerca;
- n. 1 personale "esperto", cat. EP (su richiesta del Direttore del Dief).

Posto quanto sopra il progetto identifica azioni a breve, medio e lungo termine. Fra quelle a breve termine sono stati evidenziati dei processi/servizi su cui focalizzare l'attenzione attraverso specifici gruppi di lavoro già formalizzati, con lettera del Coordinatore, prot.n. 0126100 del 23/04/2021, e in alcuni casi già a studio avanzato. Per dare conto della fattibilità è stata prodotta una analisi SWOT per valutare i punti di forza (Strengths), le debolezze (Weaknesses), le opportunità (Opportunities) e le minacce (Threats) correlate al progetto stesso, mentre per dare conto dell'evoluzione prevista nel semestre di riferimento è stato predisposto apposito diagramma di Gantt. Considerato che il progetto di cui trattasi rientra a pieno titolo nella performance di struttura dei due Dipartimenti, a valle dell'approvazione da parte dei due consigli di Dipartimento (DICEA e Dief) lo stesso verrà inserito nella apposita piattaforma di Ateneo.

Dopo la presentazione da parte della Dott.ssa P. Cecchi, chiede la parola Laura Giunti come rappresentante del Personale Amministrativo in Consiglio, affermando che la collaborazione con il Dief all'interno del coordinamento permette di uniformare le procedure amministrative e rappresenta un'opportunità di arricchimento per il personale dei due Dipartimenti; tuttavia, a nome del personale amministrativo del DICEA, fa presente, quale elemento di criticità, che pur comprendendo le sofferenze di personale del Dief, non si potrà sostenere un aumento dei carichi di lavoro che già gravano sulla segreteria. Infatti attualmente il DICEA, dopo analoghi periodi di sottorganico, ha raggiunto un buon equilibrio interno ed organizzativo, apprezzato dal personale docente e dal personale a supporto della ricerca, che dovrà essere mantenuto anche con la nuova riorganizzazione. Inoltre, a nome del personale

amministrativo del DICEA, riferisce che, pur condividendo gli scambi che si possono generare tra il personale, si ritiene importante mantenere ben distinta, l'identità del Dipartimento DICEA.

**Delibera n 129/2021**

Il Consiglio del Dipartimento di Ingegneria Civile e Ambientale, all'unanimità,

- Richiamato il piano delle performance di Ateneo;
- Preso atto del sistema di misurazione e valutazione della performance adottato in UNIFI;
- Considerato che, dall'anno 2021, è stato richiesto esplicitamente di presentare il progetto correlato alla performance di ciascuna struttura al rispettivo Consiglio;
- Considerato che, nelle comunicazioni delle sedute del 19 marzo e del 13 aprile si era già preso atto del progetto di coordinamento;
- Richiamato il D.D. n. 474 del 19.3.2021, con il quale il Direttore Generale ha affidato il compito di Coordinatore Amministrativo per il DICEA e DIEF, finalizzando l'impegno alla definizione di servizi trasversali di comune interesse;
- Considerato che, fino al 13/6/21 il Coordinamento è stato affidato alla Dott.ssa Patrizia Cecchi e che a seguito del suo pensionamento, tale incarico verrà assunto dalla Dott.ssa Rina Nigro attuale RAD del DICEA;
- Preso atto di quanto esposto dalla Dott.ssa Patrizia Cecchi nel video predisposto;
- Preso atto dell'impegno e della sinergia messa in campo per addivenire ad una concreta e articolata proposta di progetto;
- Preso atto di quanto riferito dal rappresentante del personale amministrativo del DICEA, sig.ra L. Giunti;

a) prende atto del progetto presentato per il Coordinamento amministrativo DIEF-DICEA;

b) invita il Direttore a voler trasmettere il presente estratto al Direttore Generale e invita il Coordinatore ad inserirlo sull'applicativo della performance 2021.

---

Alle ore 16,25, esaurita la trattazione dei punti all'o.d.g., il Presidente dichiara chiusa la seduta. Della medesima viene redatto il presente verbale - approvato seduta stante limitatamente alle delibere assunte – che viene confermato e sottoscritto come segue:

**Il Presidente**  
**Prof. Claudio Lubello**

**Il Segretario Verbalizzante**  
**Laura Giunti**

**Per copia conforme**  
**(Dott.ssa Rina Nigro)**